



MINISTÈRE DE  
L'ÉDUCATION NATIONALE

MINISTÈRE DE  
L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR  
ET DE LA RECHERCHE



## Assises territoriales de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

### Projet de déroulé

**11 octobre 2012 – 9 h 30 (Campus de Saint-Martin-d'Hères)**

- **Réussite de tous les étudiants**
  - Jacques GASQUI (Professeur UJF)
  - Florian TURC (vice-président étudiant de l'université Joseph Fourier et président des vice-présidents étudiants de France)
    - **Sous thème 1 : Objectif licence : comment s'y préparer**
    - **Sous thème 2 : Objectif licence : les éléments de la réussite**
    - **Sous thème 3 : Vie étudiante**

La table ronde sur la réussite de tous les étudiants a ciblé prioritairement la licence avec une vision d'ensemble cohérente sur le premier cycle universitaire incluant le post-bac dans les lycées (CPGE, STS), les IUT et la première année des études de santé (PACES). Le premier thème « **Objectif Licence : comment s'y préparer** » est principalement centré sur l'orientation et l'insertion professionnelle et associera largement les acteurs du second degré aux côtés de la communauté universitaire. Le deuxième « **Objectif Licence : les éléments de la réussite** » portera sur les parcours proposés aux étudiants, les dispositifs de soutien ou d'accompagnement, et sur la mise en place de nouvelles mesures en partant de l'analyse actuelle du Plan réussite en licence (qui fera l'objet d'une présentation en début de la table ronde). Enfin la réussite est étroitement liée aux conditions de vie de l'étudiant, objet du troisième et dernier thème « **Vie étudiante** » allant de la vie de campus aux mesures de soutien à l'étudiant.

DES, le 1<sup>er</sup> octobre 2012

Chaque thème donnera lieu à la mise en place d'un atelier qui se réunira deux fois (semaines 38 et 39) et restituera ses propositions semaine 40 avant présentation à la table ronde.

**Parmi les intervenants :**

- **Bruno ETIENNE (CSAIO)**
- **VPCEVU de l'académie.**

Le rapporteur sera Isabelle BORRAS.

**11 octobre 2012 – 14 h 30 (Campus de Saint-Martin-d'Hères)**

- **Repenser l'organisation de la Recherche**

- Eva PEBAY-PEYROULA (Professeur UJF, Directrice de l'Institut de Biologie Structurale Grenoble et Présidente de l'Agence Nationale de la Recherche)
  - **Sous thème 1 : Stratégie scientifique et déclinaison politique, versus recherche libre**
  - **Sous thème 2 : Quelle structuration locale ?**
  - **Sous thème 3 : Le statut des acteurs de la recherche**
  - **Sous thème 4 : Avenirs des doctorants (et post-doctorants)**
  - **Sous thème 5 : Liens entre science et société**
  - **Sous thème 6 : Recherche académique et recherche privée**

La table ronde sur la recherche ciblera six thèmes. Le premier thème abordera l'importance d'une stratégie nationale et sa déclinaison à différents niveaux. Le deuxième thème sera focalisé sur la structuration locale et visera à faire des propositions pour la simplification de cette structuration. Les thèmes 3 et 4 seront liés à la gestion des ressources humaines, d'une part au recrutement à l'évolution du personnel statutaire, d'autre part aux doctorants, à leur formation et leur devenir. Les liens entre recherche et société sont des enjeux importants qui seront débattus dans le 5<sup>ème</sup> thème. La recherche académique n'est pas le seul type de recherche, les liens avec le monde industriel sont particulièrement importants pour favoriser l'innovation. La discussion du 6<sup>ème</sup> thème essaiera d'identifier les freins à ces interactions et visera à proposer des améliorations. Les animateurs de la table ronde introduiront brièvement chaque thème par une série de questions laissant ainsi un temps important aux échanges.

DES, le 1<sup>er</sup> octobre 2012

***Parmi les intervenants : Monica BACIU, Yves BRECHET, Pierre BERARD, Romain LAJARGE. Michel CAMPILLO, Isabelle GAILLARD***

Le rapporteur sera Michel CAMPILLO.

**12 octobre 2012 – 9 h 30**

- **L'enseignement supérieur et la recherche dans la cité**

- Emmanuel DAVIDENKOFF, Directeur de la rédaction du groupe « l'Étudiant » et chroniqueur « Education » sur France info,

**Sous thèmes : Liaison offre de formation-emploi, les étudiants dans la cité et rayonnement international, schéma de développement du sillon alpin, l'engagement des collectivités locales dans le paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche.**

Intervenants :

- ***Michel DESTOT, Député-Maire de Grenoble***
- ***Bernadette LACLAIS, Députée-Maire de Chambéry***
- ***Christian MONTEIL, Président du Conseil général de Haute-Savoie***
- ***Alain MAURICE, Maire de Valence***
- ***Marc BAÏETTO, Président de Grenoble-Alpes Métropole***
- ***Bruno LACROIX, Président du Conseil économique, social et environnemental régional Rhône-Alpes***

Le rapporteur sera Marc ODDON, représentant de la METRO au sein des conseils d'administration de Grenoble INP et de l'université Joseph Fourier.

**12 octobre 2012 – 14 h 30 (Campus de Saint-Martin-d'Hères)**

- **Vers un nouveau paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche**

- **Gouvernance, organisation et stratégies des établissements d'enseignement supérieur et de la recherche.**

- Lise DUMASY (Présidente de l'université Stendhal)
- Jean-Christophe VIDELIN (Vice-président chargé du patrimoine et des affaires juridiques UPMF)

- **Sous thème 1 : Quelle autonomie pour les établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche ?**
- **Sous thème 2 : Gouvernance et stratégie : démocratie universitaire et efficacité**
- **Sous thème 3 : Financements**

Cette table ronde aura pour objet de s'interroger sur les meilleurs moyens de combiner démocratie universitaire et efficacité stratégique dans l'accomplissement des missions de formation, recherche, insertion professionnelle et valorisation qui sont celles des établissements d'enseignement supérieur. Un premier sous-thème, **Quelle autonomie pour les établissements de l'ESR ?** sera consacré à une interrogation sur les formes de l'autonomie nécessaires aux établissements pour exercer au mieux leurs missions, et sur les moyens juridiques, politiques et financiers susceptibles de la garantir, sur le rapport autonomie/contrôle (évaluations) ainsi que sur la nécessaire conciliation entre autonomie universitaire et régulation nationale, entre stratégie d'établissement et stratégie nationale, régionale, territoriale. Dans un deuxième sous-thème, **Gouvernance et stratégie : démocratie universitaire et efficacité**, on s'interrogera sur les rapports entre l'université et ses composantes, le mode de désignation et de composition des conseils, leurs attributions respectives et leur place dans l'élaboration de la stratégie de l'établissement, le mode d'association des collectivités, des organismes et du monde économique à la réflexion stratégique de l'établissement. On réfléchira aussi à la politique de ressources humaines de l'établissement, entre autres aux modalités de recrutement et de suivi de carrière, pour les enseignants-chercheurs comme pour les personnels IATOS, et à la politique sociale. Le troisième sous-thème, **Financements**, cherchera à faire le lien entre les modes de financement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche et leur capacité de mettre en œuvre une stratégie de développement : quel est le meilleur équilibre entre les financements récurrents, DGF et contrat (unicité du contrat ?), et les financements sur appels d'offre ? Y a-t-il nécessité de simplifier et de limiter ceux-ci, ainsi que de rendre plus transparentes les instances d'évaluation des dossiers ? Comment traiter la question des ressources humaines ? Comment adapter les financements à la stratégie des universités ? Comment rééquilibrer les financements entre universités, grandes écoles, CPGE, etc... et entre grands ensembles disciplinaires ?

**Parmi les intervenants :**

- **Konstantin Protassov** (Vice-président du conseil d'administration de l'UJF)
- **Pascal Louvet** (Vice-président du conseil d'administration de l'UPMF)
- **Thierry Villemin** (Vice-président du conseil d'administration de l'université de Savoie)
- **Daniel Brissaud** (Vice-président du conseil d'administration de l'INP)
- **Louis Job** (Vice-président IEP)

Le rapporteur sera Claire Maniez (VP, Université Stendhal Grenoble 3)

- **Formes et modalités de coopération entre établissements d'enseignement supérieur et de recherche et organismes de recherche**
  - Denis VARASCHIN (Président de l'université de Savoie),
    - **Sous thème 1 : Comment améliorer le fonctionnement du PRES ?**
    - **Sous thème 2 : Le discours de la méthode : comment développer l'altérité ?**
    - **Sous thème 3 : La méthode unioniste : la fusion**
    - **Sous thème 4 : La méthode des coopérations renforcées**

Le paysage universitaire évolue en profondeur, en vue d'une recomposition d'une carte universitaire estimée éclatée avec des universités manquant de visibilité à l'échelle internationale après la mise en œuvre de politiques d'aménagement du territoire dans les années 1980 et 1990. Il s'agirait de faire émerger quelques grands pôles universitaires pluridisciplinaires. Pour autant, les universitaires entendent rester fidèle à leur mission de service public de l'enseignement supérieur et de la recherche qui passe par le respect des territoires, la démocratisation et la justice sociale, le maillage en réseau universaliste. Comment parvenir à concilier ce qui peut paraître de nature différente ? La prédestination n'étant pas de ce monde académique, le temps est venu de construire une réflexion prospective, partagée et nuancée.

***Parmi les intervenants :***

- ***Patrick LEVY*** (Président de l'UJF)
- ***Sébastien BERNARD*** (Président de l'UPMF)
- ***Lise DUMASY*** (Présidente de l'université Stendhal)
- ***Daniel BRISSAUD*** (Vice-président du conseil d'administration de l'IPG)
- ***Jean-Charles FROMENT*** (Directeur de l'IEP)
- ***Thierry VILLEMIN*** (Vice-président du conseil d'administration de l'Université de Savoie)

Le rapporteur sera David BAILLEUL (Vice-président de l'université de Savoie)