

Module Conduite de Projet

100 heures de formation

*Ce module de formation est intégré à la formation théorique du DRT.
Il est composé d'une semaine de cours et d'ateliers et de 2 semaines de travail en équipe avec suivi de l'intervenant.
Ce module fait l'objet d'un rapport et d'une soutenance et la note obtenue est intégrée au résultat final du diplôme.*

LA PRESENCE DE CHAQUE ETUDIANT A L'ENSEMBLE DE LA FORMATION EST OBLIGATOIRE.

Dates 2ème semestre 2009

Module 1	30 novembre au 4 décembre
Module 2	7 décembre au 17 décembre
Soutenances	18 décembre (2 heures par équipe)

Objectif pédagogique

Amener les participants à la maîtrise de la conduite d'un projet comportant une forte innovation technologique.

Intervenants

Nicolas CATOIS	Ingénieur chef de projet - consultant formateur Société Phosphore (la Valette du Var)
Bruno GAUDRIOT	Consultant formateur

1^{ère} PARTIE

MODULE D'APPORT DE CONNAISSANCES : 36h00

Ce module se partage entre des sessions d'apports théoriques suivies d'atelier de mise en pratique par groupe de 6 étudiants.

Apports théoriques conduite de projet

- Introduction à la conduite de projet, les définitions, les objectifs, les enjeux, le budget, la structure d'un projet
- L'analyse fonctionnelle et le Cahier des Charges
- L'analyse des risques
- Le déroulement d'un projet, les phases et les jalons, la validation de la conception
- L'organigramme des tâches, les fiches de lots de travaux
- Le suivi d'un projet, les réunions d'avancement

Apports et prise en main de MS Project®

- La structure du logiciel, présentation générale
- La planification des tâches
- La gestion des ressources
- Le suivi d'un planning avec les principaux outils d'analyse

Apports et sensibilisation du management d'équipe

- Le management et la motivation
- Les leviers de l'efficacité d'une structure ou d'un projet
- La gestion du temps et des priorités
- La préparation et l'animation de réunions

Ateliers

- Recherche des enjeux pour les sujets de l'étude de cas
- Analyse fonctionnelle
- Identification et maîtrise des risques de l'étude de cas
- Motivation d'équipe
- Organigramme des tâches de l'étude de cas

Ce premier module sera validé par un jalon au cours duquel chaque groupe présentera la synthèse de son travail de la semaine

2ème PARTIE :

ETUDE DE CAS : 64h00

L'objectif est de mettre en application ce qui a été étudié la première semaine sur un sujet proposé par l'équipe projet et validé par les intervenants.

- Travail en équipe projet de 6 personnes selon le cahier des charges présenté et commenté la première semaine.
- Une salle munie de MicroSoft Project et de l'accès à Internet ainsi que des salles de cours sont à disposition des équipes.
- Travail en autonomie avec 2 jalons intermédiaires avec l'intervenant
- Tous les aspects devront être abordés :
 - Validation scientifique de l'information, faisabilité technique
 - Etude de marché et analyse des enjeux
 - Gestion de projet : délais, risques, coûts, sous-traitance, qualité
 - Gestion de l'équipe : pilotage, communication, répartition des tâches, réunions
- Le travail doit obligatoirement être réalisé en salle (obligation d'émarger).
- Contacts :
 - ↳ Martine INARD : 04 76 57 43 24, Martine.Inard@inpg.fr
 - ↳ Marion.BARD : 04 56.52.03.27, marion.bard@ujf-grenoble.fr

L'étude de cas donnera lieu à un rapport et à une soutenance pendant laquelle chaque groupe présentera son projet final.

Tous les membres du groupe doivent participer activement à la soutenance.

La note obtenue à cette soutenance ainsi qu'au rapport est prise en compte pour l'évaluation du DRT.