

## @ttitude

### Une structure de valorisation en mutation

Christian VOILLOT  
Vice-président du partenariat industriel

Souhaitée par le législateur, la professionnalisation des structures de valorisation des établissements est entrée, courant 2005, dans une phase très active. A l'échelle de l'INP Grenoble, le déménagement, mercredi 14 septembre, de l'ensemble des personnes relevant de ces activités (INPG Entreprise SA et Service Recherche et Valorisation) en un lieu unique, en est la plus récente concrétisation.

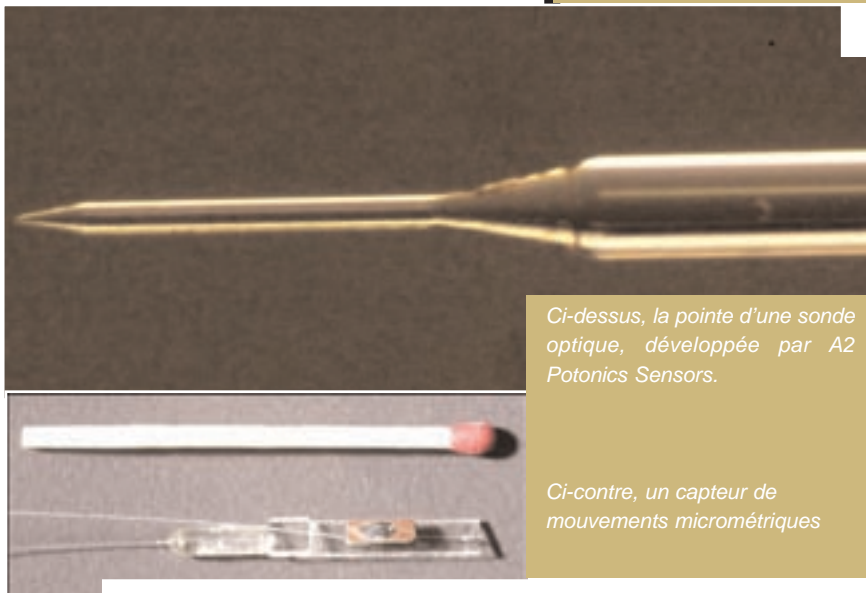
Cette professionnalisation, qui concerne tous les établissements d'enseignement supérieur et les organismes de recherche, nécessite la définition claire d'une politique de valorisation des résultats de la recherche. L'un des axes de cette politique est de garantir le juste retour de cette valorisation au bénéfice des acteurs : personnes physiques (chercheurs, enseignants-chercheurs, personnels), laboratoires, et bien évidemment les établissements. L'accompagnement et la défense des intérêts de ces acteurs dans les phases de préparation des opérations contractuelles restent une mission essentielle du Guichet Unique Valorisation mis en place à l'INP Grenoble.

Ces missions des établissements ne peuvent se faire que dans des structures conçues et prévues à cet effet. A cet égard, l'ADR (Association pour le développement de la Recherche), qui a rendu de grands services en tant qu'opérateur de gestion, n'est plus adaptée comme le sont les filiales et les services des établissements, au suivi piloté de ces activités.

La croissance de la création d'entreprises innovantes grâce à la mise en place d'une structure locale commune "l'incubateur public Grain, Grenoble Alpes Incubation" avec plus de 80 entreprises créées ou en création, la croissance de la prise de brevets, la plupart du temps en copropriété avec les Etablissements locaux et les Organismes nationaux nous obligent à proposer aujourd'hui encore plus de professionnalisation et de mutualisation. C'est dans cet esprit que les acteurs locaux (INP Grenoble, UJF,



## @ctualité



Ci-dessus, la pointe d'une sonde optique, développée par A2 Potonics Sensors.

Ci-contre, un capteur de mouvements micrométriques

## Valorisation, vous avez dit valorisation ?

Pour encourager la valorisation au sein de l'INP Grenoble, le Guichet Unique de Valorisation (GUV) met des compétences professionnelles au service des scientifiques porteurs d'innovation.

Un senseur de déplacements micrométriques, un détecteur de gouttes et de bulles, un capteur de vitesse dans les fluides... Dans les cartons du LEGI (Laboratoire des Ecoulements Géophysiques et Industriels) et de l'IMEP (Institut de la Microélectronique, Electromagnétisme et Photonique), plusieurs technologies brevetées et susceptibles d'intéresser les industriels attendaient d'être valorisées. Stéphane Gluck, consultant indépendant, a pris le taureau par les cornes et décidé de commercialiser ces produits prometteurs. Son projet d'entreprise, A2 Photonics Sensors, devrait officiellement voir le jour d'ici la fin de l'année. Pour le jeune entrepreneur, ce sera l'aboutissement de près d'un an et demi de travail...

Afin d'encourager les initiatives de ce genre, le GUV entend simplifier les démarches liées à la création d'une société. "La structure prendra notamment en charge la constitution des dossiers en liaison avec l'incubateur public GRAIN", explique

Suite en page 2...

### p@ge 2

- Une structure de valorisation en mutation
- Valorisation, vous avez dit valorisation ?
- Guichet unique : qui fait quoi ?

### p@ge 3

- Yves Bréchet ou la passion des matériaux
- Si l'INP Grenoble m'était compté

### p@ge 4

- Rentrée festive
- La science en fête

**Guichet Unique :**  
une équipe,  
des compétences,  
un contact :  
gouv@inpg.fr

**Direction opérationnelle,**  
**Chef de service :**  
Henri Marc Michaud

#### Comité de coordination

**Christian Voillot,**  
vice-président valorisation  
et partenariats industriels,  
responsable politique du  
GUV

**François Weiss,**  
vice-président recherche

**Jean-Pierre Rognon,**  
conseiller Europe

**Jean-François Picq,**  
secrétaire général

**Henri-Marc Michaud,**  
président du directoire  
INPG Entreprise SA

#### Service valorisation :

- Wahiba Robert, chargée de valorisation
- Carole Silvy, chargée de valorisation et partenariat industriel
- Marc Henri Pic, chargé des contrats Européens
- Nada Khalfaoui, assistante
- Marylène Guillot, en charge des questions de personnel
- Françoise Dallut, chargée des contrats et conventions avec les collectivités
- Solange Roche, chargée du suivi des aspects financiers des contrats.

[à savoir]

De gauche à droite :  
Carole Silvy, Laetitia Filippi,  
Nada Khalfaoui, Solange Roche,  
Wahiba Robert, Françoise Dallut,  
Marylène Guillot

#### INPG Entreprise SA :

- Micheline Echard, chargée d'affaires
- Pierre Francou, ingénieur commercial
- Laetitia Filippi, chargée de valorisation et propriété intellectuelle
- Marilyn Pischio, responsable du personnel
- Cécile Chabot, responsable financier

Sur la filiale, voir Asavoir n°3

@ctualité

...suite de  
l'article  
en page 1



## Valorisation, vous avez dit valorisation ?

Stéphane Gluck. Déchargés de ces formalités coûteuses en temps, les jeunes entrepreneurs pourront se concentrer sur les aspects techniques de leurs projets." Interface entre l'INP Grenoble et le monde économique, et tout particulièrement les industriels, le GUV prend également en charge l'ensemble des démarches administratives (gestion du personnel, facturation...) pour les autres activités relevant de la valorisation telles la signature de contrats, le dépôt de brevet (neuf brevets déposés en 2004), la protection de logiciels, la cession de licences, etc. Il devient l'interlocuteur unique des scientifiques souhaitant amorcer le développement industriel de leurs travaux.

Parallèlement, la structure de valorisation agit pour faire émerger de nouveaux projets. "Il s'agit d'une part d'aller au devant des scientifiques pour les sensibiliser à la démarche de valorisation, et détecter les projets innovants", explique Henri-Marc Michaud, directeur de

la filiale IESA et responsable du GUV. D'autre part, nous menons une action de prospection commerciale en direction des industriels, afin de déceler des besoins dont certains trouvent leur réponse dans la consultance et l'expertise des chercheurs."

De cette manière, le GUV entend accroître significativement les activités contractuelles de l'établissement en nombre et en volume, qu'il s'agisse de contrats européens, de contrats industriels ou de contrats publics, lesquels représentaient pour l'année 2004 un chiffre d'affaires total de 13,3 millions d'euros. A suivre.

\*Brevet : droit de propriété industrielle accordé par une autorité publique (INPI en France) à celui qui le dépose.

\*\*Licence : Accord contractuel donnant le droit d'exploiter un brevet

@ttitude

...suite de  
l'article  
en page 1

## Une structure de valorisation en mutation

CNRS, CEA, INRIA) ont décidé de répondre ensemble à l'appel à projets de l'ANR (Agence nationale de la recherche) "Organisation mutualisée du transfert de technologie et de la maturation des projets innovants", afin de proposer une mise en commun de moyens pour réagir plus rapidement

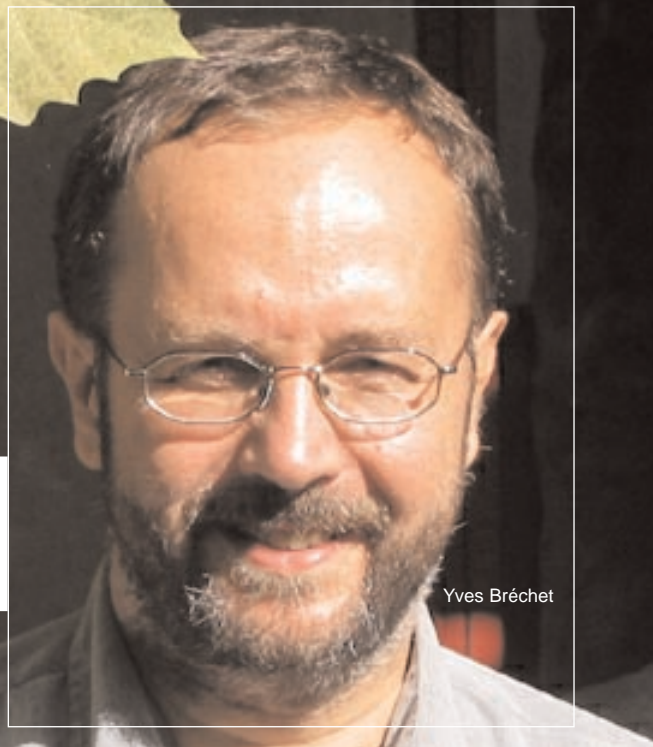
et plus efficacement dans la détection, la protection et le transfert des résultats de la recherche, et ainsi de mieux répondre aux attentes des laboratoires, des établissements et de leur personnels.

[www.gip-anr.fr/appels/2005/transtechnologie.htm](http://www.gip-anr.fr/appels/2005/transtechnologie.htm)

A 44 ans, Yves Bréchet vient d'être nommé membre senior de l'Institut universitaire de France (IUF), dont la mission est de favoriser le développement de la recherche de haut niveau dans les universités. Ce diplômé de l'Ecole polytechnique entend tirer parti de sa nomination pour lancer de nouveaux projets de recherche dans son domaine de prédilection : les matériaux.

**V**ous venez d'être nommé membre senior de l'IUF pour 5 ans.

## Yves Bréchet, ou la passion des matériaux



Yves Bréchet

**Quels sont les travaux qui vous ont valu cette distinction ?**

**Yves Bréchet :** Je suis arrivé à l'INP Grenoble en 1985, en tant que maître de conférences à l'ENSEEG\* en métallurgie et sciences des matériaux. Très vite, j'ai orienté mes recherches dans trois directions : d'abord, la compréhension de l'origine des microstructures présentes dans les matériaux. Ensuite, le décodage du lien entre ces microstructures et les propriétés physiques et mécaniques de la matière. L'idée étant de pouvoir, à terme, concevoir des matériaux "sur mesure" présentant des caractéristiques précises. Enfin, je travaille depuis dix ans avec un profes-

seur de l'université de Cambridge au développement d'un outil d'aide à la sélection de matériaux en fonction de l'utilisation à laquelle on les destine. A noter que tous ces travaux sont menés en étroite collaboration avec mes collègues du LTPCM et du GPM2.

**Qu'est ce que cette nomination vous apportera, concrètement ?**

**Y. B. :** Tout d'abord, du temps ! En tant que membre de l'IUF, je suis en effet déchargé des deux tiers de mes heures d'enseignement pour me concentrer sur mes activités de recherche. Des crédits sont en outre accordés à mon laboratoire pour financer en partie ces travaux. Enfin et surtout, les

réunions régulières des membres de l'institut seront pour moi l'occasion de rencontrer des spécialistes de disciplines très différentes : philosophes, linguistes, biologistes, etc. Cette diversité de culture est une vraie richesse, de laquelle peuvent naître nombre de projets intéressants. Ainsi, lorsque j'étais membre junior de l'IUF de 1992 à 1997, j'ai rencontré un enseignant-chercheur linguiste de l'université Stendhal, avec qui nous avons monté une série de séminaires sur les langages scientifiques.

**Avez-vous déjà des projets pour occuper le temps libéré ?**

**Y. B. :** Afin d'avancer dans mes travaux de recherche, j'entends miser sur

l'échange et la confrontation de points de vue, car les idées viennent souvent de l'extérieur. C'est d'autant plus vrai en sciences des matériaux, discipline pour laquelle l'observation est essentielle. L'un de mes projets concerne le "biomimétisme". L'idée est de s'inspirer du vivant pour concevoir des matériaux dotés de propriétés nouvelles. Vous n'imaginez pas à quel point une coquille de noix, un coquillage ou encore un fil d'araignée peuvent être enrichissants d'un point de vue scientifique !

Autre projet : la conception de matériaux multifonctionnels à partir d'un cahier des charges précis. Un câble électrique, par exemple, est un matériau multifonctionnel : il doit

être souple, isolant et conducteur à la fois. C'est l'association de plusieurs matériaux et une géométrie recherchée qui lui confèrent ses caractéristiques. Vous l'aurez compris, les matériaux sont ma passion !

*\*ENSEEG : Ecole nationale supérieure d'électrochimie et d'électrometallurgie de Grenoble (matériaux, électrochimie et génie des procédés)*

*\*\*LTPCM : laboratoire de thermodynamique et physicochimie Métallurgique*

*\*\*\*GPM2 : laboratoire génie physique et mécanique des matériaux*

*Voir le dossier consacré aux matériaux dans la Revue Ingénieurs INPG d'octobre 2004*

## Si l'INP Grenoble m'était compté

**A** seulement 40 ans, Isabelle Dhé vient d'être nommée agent comptable et chef des services financiers de l'INP Grenoble, succédant ainsi à Christian Aubert. La jeune femme, qui rêvait à la fois de ce poste et de venir s'installer en région Rhône-Alpes avec sa famille, fait d'une pierre deux coups.

Depuis ses débuts à l'inspection académique de Lille, Isabelle Dhé a occupé différentes fonctions, toujours dans l'éducation nationale : secrétariat, comptabilité, gestion etc. A l'agence comptable du CROUS de Poitiers, son précédent employeur, elle a planché sur la modernisation des outils informatiques. "Nous avons dû réorganiser notre méthode de travail

et notamment la gestion des dépenses", explique-t-elle. A Grenoble, elle entend poursuivre dans cette voie, en simplifiant par exemple le contrôle de certaines opérations comptables pour gagner du temps. "L'objectif est d'instaurer un cercle vertueux avec les fournisseurs : payés plus rapidement, ils seront davantage à notre écoute et nous offriront un meilleur service."

Un autre chantier de taille attend la nouvelle agent comptable : la LOLF, cette nouvelle loi qui bouleverse les habitudes de gestion dans les institutions publiques. Mais cela, elle connaît, et pour cause : "Comme l'INP Grenoble, le CROUS de Poitiers est expérimentateur de cette nouvelle loi en 2005".

Isabelle Dhé



## L'INP Grenoble fête la science

Familiariser et sensibiliser les publics de tout âge aux sciences et aux technologies, tel est l'objectif de la Fête de la Science, qui se déroulera du 7 au 16 octobre 2005.

L'INP Grenoble sera présent au rendez-vous aux côtés de ses partenaires de Grenoble Universités et du CNRS : chercheurs, doctorants et personnels des laboratoires se mobilisent pour partager leurs découvertes, leurs interrogations et leur passion.

La 14<sup>ème</sup> Fête de la Science en Isère démarrera à Grenoble avec le village des sciences "Place aux Sciences", dès le vendredi 7 octobre à 9 h place Victor Hugo, où une vingtaine de stands de démonstration seront accessibles à tous. Parmi eux : "Parole d'Homme et parole de robot", organisé par l'Institut de la communication Parlée, "Maths à modeler en actions", organisé par le laboratoire Leibniz, ou encore "Minatec : horizon 2005".

Tout le programme sur <http://www.grenoble-universites.fr/fds/>

La Fête de la Science est une manifestation à l'initiative du Ministère délégué à la Recherche avec le soutien de la Région Rhône-Alpes.

Coordination Isère : Centre de culture scientifique technique et industrielle de Grenoble (CCSTI).



L'INP Grenoble publie

- une news letter "enligne" ;
- une lettre bi-mensuelle "à s@voir"

Ces publications sont accessibles sur internet : <http://www.inpg.fr>

- Directeur de publication : Paul JACQUET
- Coordination : Nelly BIBOUD
- Rédaction : Clotilde WALTZ
- Maquettiste : Lucia BOUFFARD-TOCAT
- Conception maquette : adncom - 04 38 12 44 11
- Photothèque : INP Grenoble P. Morel

ISSN 1255-7218  
Dépôt légal en cours

- Contact :  
Tél. 04 76 57 43 91  
INP Grenoble  
46 avenue Felix Viallet  
38031 Grenoble

## @ suivre



# Une rentrée joyeuse

**A** l'INP Grenoble, on ne fait pas les choses à moitié. Après une semaine d'intégration dans leurs écoles respectives, les 1100 élèves de première année ont été solennellement accueillis par le président de l'INP Grenoble, lors de la cérémonie de rentrée qui s'est déroulée le mercredi 14 septembre à l'amphi Weil (domaine universitaire de Saint-Martin d'Hères), en présence de Geneviève Fioraso, adjointe au maire de Grenoble. Outre une

ILS VIENNENT DE TOUS LES HORIZONS...

**Mehdi Messaoud** (à gauche) arrive directement de Tunisie pour intégrer l'ENSERG en première année. "J'étais attiré par la renommée de Grenoble et par la qualité de son pôle en électronique." Le jeune homme, qui quitte son pays pour la première fois, a été surpris par la qualité de l'accueil. "Depuis la Tunisie, je communiquais avec le Grand Cercle, qui me donnait des informations pratiques. C'est grâce à leurs conseils que j'ai trouvé un logement dans une résidence étudiante."



**Meryem Taouli** vient d'être admise sur titre en première année à l'ENSEEG, après avoir obtenu un DUT "Génie Chimique" fait à Lyon. Si elle n'est pas insensible aux charmes de cette région dynamique et de ses montagnes, elle avoue avoir choisi cette école pour la possibilité qu'elle offre de faire de l'électrochimie couplée à du génie des procédés.



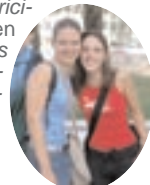
présentation détaillée de l'établissement et de son environnement, ils ont découvert le film concocté avec humour par le Grand Cercle, qui vantait les atouts de la vie associative étudiante à Grenoble. L'association des diplômés de l'INP était également au rendez-vous.

La cérémonie s'est terminée comme elle avait commencé : dans une ambiance bon enfant, lors d'une "garden party" aux abords de la maison de l'INP.

Quant à **Damien Fournier**, qui a fait sa prépa à Nîmes, il a choisi l'ENSIMAG pour travailler plus tard en modélisation dans le secteur automobile ou l'aéronautique.



**Hélène Baumann**, en première année à l'ENSIEG, a été reçue au concours ENSI, à Lyon. "J'ai choisi l'ENSIEG parce que j'avais envie de travailler dans le domaine de l'électricité", explique la jeune étudiante en soulignant que, selon elle, "les écoles de l'INP Grenoble gagneraient en visibilité en se regroupant."



## @ genda

### Histoire d'eau à l'ENSERG

En avant première de la Fête de la Science, la bibliothèque de l'ENSERG ouvrira ses portes dès le 3 octobre et présentera deux expositions en parallèle. • "La glace pour mieux comprendre notre monde" : exposition portant sur l'étude des glaces et de la neige au fil des siècles pour comprendre notre planète, conçue par le Laboratoire de glaciologie et géophysique de l'environnement (LGGE) • "Eau !" exposition sur la

situation actuelle des besoins en eau dans le monde, proposée par le CCSTI de Grenoble.

### Olympiades 2005 à l'UFRAPS

Les Olympiades 2005 auront lieu le samedi 15 octobre 2005 à l'UFRAPS, sur le domaine universitaire. Des épreuves sportives en grand nombre vous attendent. Ce rendez-vous sportif s'adresse aux étudiants, mais aussi aux personnels de l'INP Grenoble. Cette journée conviviale contribue à déve-

lopper les échanges entre personnels et étudiants et est pour les étudiants un moyen de récolter des denrées pour les restos du cœur.

Inscriptions auprès du Secrétariat du SCAS au plus tard le 7 octobre 2005, qui transmettra au Grand Cercle.

Pour plus d'informations : [scas@inpg.fr](mailto:scas@inpg.fr)

## @ méditer

On ne fait jamais attention à ce qui a été fait ; on ne voit que ce qui reste à faire.

Marie CURIE  
Chimiste française